

Sveučilište u Dubrovniku  
Branitelja Dubrovnika 29  
20000 Dubrovnik

**OPERATIVNI PLAN MJERA I AKTIVNOSTI OSIGURAVANJA I UNAPREĐIVANJA KVALITETE  
NA SVEUČILIŠTU U DUBROVNIKU ZA 2016. GODINU**



Dubrovnik, ožujak 2016.

Unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete na Sveučilištu u Dubrovniku je jedinstven sustav mjera i aktivnosti kojim se osigurava učinkovitost i ostvarivanje kvalitetnih ishoda obrazovnih i znanstvenih aktivnosti na Sveučilištu. Svrha tog sustava je uspostava načela, kriterija, metoda osiguravanja i unapređivanja kvalitete sukladno odredbama Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, Statuta i drugih općih akata Sveučilišta, uzimajući u obzir Standarde i smjernice za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG standarde) te normu ISO 9001:2008, uvažavajući pritom posebnosti pojedinih područja znanosti i umjetnosti.

Osnova za izradu ovog Operativnog plana mjera i aktivnosti za 2016. godinu bili su sljedeći dokumenti:

- Strategija osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Dubrovniku,
- Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG standardi),
- Pravilnik o unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta,
- Priručnik kvalitete,
- Operativni plan mjera i aktivnosti osiguravanja i unapređivanja kvalitete za 2015. godinu zajedno s izvješćem o realizaciji plana,
- Završno izvješće o rezultatima vanjske neovisne periodične prosudbe (audita) sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Dubrovniku, zajedno s planom Sveučilišta o aktivnostima u odnosu na vanjski audit,
- Uputstva i preporuke Agencije za znanost i visoko obrazovanje u svezi osiguravanja i unapređivanja kvalitete.

Sukladno tome Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete Sveučilišta u Dubrovniku je izradilo i na sjednici održanoj 12. veljače 2016. prihvatilo ovaj Operativni plan mjera i aktivnosti s preporukama i vremenom izvršenja te odgovornostima svih dionika sustava, sve radi podizanje razine kvalitete na cijelom Sveučilištu te razvoja kulture kvalitete.

Operativni plan mjera i aktivnosti je dan na suglasnost odnosno dopunu svim članovima Povjerenstva za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete te kao konačan prijedlog dostavljen rektorici i Senatu Sveučilišta na prihvaćanje.

Operativni plan mjera i aktivnosti donesen je 29. ožujka 2016. godine na 129. sjednici Senata Sveučilišta u Dubrovniku.

1. Strateški cilj: Upravljanje Sveučilištem u Dubrovniku i razvoj sustava unutarnjeg osiguravanja i unapređivanja kvalitete					
R.br.	Zadaci	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja
1.	Unapređivanje kvalitete upravljanja Sveučilištem u Dubrovniku	Ažuriranje Politike kvalitete	kontinuirano	rektorica, Senat, Ured za kvalitetu,	Ažurirani dokumenti
		izrada i donošenje operativnog plana Strategije razvoja Sveučilišta u Dubrovniku 2016.-2025.	travanj 2016.	rektorica, Senat	Izrađen i donesen Operativni plan
		izrada i donošenje nove Strategije istraživanja za razdoblje 2016.-2025. s pripadajućim operativnim planom	lipanj 2016.	rektorica, prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, Senat	Izrađena i donesena nova Strategija istraživanja
		izrada i donošenje nove Strategije međunarodne suradnje	lipanj 2016.	rektorica, prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, Senat	Izrađena i donesena nova Strategija međunarodne suradnje
2.	Primjena postojećih i donošenje novih postupaka prema normi HRN EN ISO 9001:2008.	Primjenjivanje postojećih postupaka	kontinuirano	Tajništva odjela, evidencije studija, sveučilišne službe, Ured za kvalitetu, rektorica	Primjena postupaka od strane svih relevantnih službi
		donošenje novih postupaka	kontinuirano	Ured za kvalitetu, Povjerenstvo za kvalitetu	Izrađeni i usvojeni novi postupci
3.	Poduzimanje radnji za daljnje unapređivanje implementacije ESG standarda u sustavu unutarnjeg osiguravanja i unapređivanja kvalitete	Izrada novog Priručnika osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Dubrovniku prema novom izdanju ESG standarda, te prilagodba postojećeg Priručnika kvalitete isključivo normi ISO 9001	lipanj 2016.	Ured za kvalitetu, Povjerenstvo za kvalitetu	Izrađen i usvojen novi Priručnik osiguravanja kvalitete (ESG standardi) Izmijenjen Priručnik kvalitete (ISO 9001)
4.	Unapređivanje unutarnjeg sustava osiguravanja i unapređivanja kvalitete i na razini Sveučilišta i njegovih sastavnica	Ažuriranje i objavljivanje relevantne dokumentacije kvalitete na webu Sveučilišta	kontinuirano	Ured za kvalitetu	objavljeni i ažurirani dokumenti kvalitete
		Godišnji Plan aktivnosti Povjerenstva za unutarnju prosudbu za 2016.	travanj 2016.	Povjerenstvo za unutarnju prosudbu	Donesen i interno objavljen plan za 2016.

		godinu			godinu
5.		Izrada i objavljivanje preliminarne izvješća o unutarnjoj prosudbi	prema planu unutarnje prosudbe	Povjerenstvo za unutarnju prosudbu (izrada), Senat (usvajanje), Ured za kvalitetu (objava)	Izrađeno izvješće usvojeno i objavljeno(interno)
6.		Izrada i usvajanje završnog izvješća follow-up faze unutarnje prosudbe			
7.		Izrada i donošenje godišnjeg operativnog plana mjera i aktivnosti osiguravanja i unapređivanja kvalitete za 2015. godinu	prosinac 2016.	Povjerenstvo za kvalitetu (izrada), Senat (usvajanje)	Izrađen i usvojen operativni plan aktivnosti
8.		Promicanje svijesti o unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređivanje kvalitete kod svih dionika	kontinuirano	Povjerenstvo za kvalitetu, Povjerenstva za kvalitetu sastavnica, Ured za kvalitetu	jačanje kulture kvalitete na Sveučilištu
9.	Prilagodba Pravilnika o unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređivanja kvalitete, te izmjene i dopune ostalih sveučilišnih akata, po potrebi	Analiza postojećih dokumenata i donošenje ažuriranih dokumenata	kontinuirano	Ured za kvalitetu, Povjerenstvo za kvalitetu, Rektorat	Ažuriranje akata
10.	Promoviranje kulture kvalitete u svim područjima djelovanja i na temeljima svih normativnih akata Sveučilišta u Dubrovniku	Stručna predavanja o kvaliteti	jednom u dva mjeseca (predavanja)	Ured za kvalitetu, Povjerenstvo za kvalitetu	Održana predavanja
<b>2. Strateški cilj: Kvaliteta studijskih programa</b>					
<b>R.br.</b>	<b>Zadaci</b>	<b>Dokument(i)/Aktivnost(i)</b>	<b>Rokovi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Pokazatelj ostvarenja</b>
11.	Reformiranje/revidiranje postojećih studijskih programa	Provođenje postupka revizije studijskih programa	do kraja 2016.	Stručna vijeća odjela	Izrađeni i usvojeni revidirani studijski programi
12.	Pokretanje novih preddiplomskih i diplomskih studija za koje postoji interes na tržištu rada i	Početak izvedbe novog preddiplomskog stručnog studija „Hotelierstvo, restoraterstvo i	listopad 2016. godine	rektorica, Senat, Povjerenstvo za kvalitetu	Studij „Hotelierstvo, restoraterstvo i gastronomija“ započeo s

	društvenoj zajednici, s naglaskom na humanističke znanosti i umjetnost uključujući inovativne i interdisciplinarne sadržaje	gastronomija“			izvedbom
13.	Razvijanje različitih oblika izvođenja nastave prilagođenih potrebama gospodarstva i društvene zajednice	Broj različitih oblika organizacije i izvođenja nastave koji se izvode kao redoviti, izvanredni ili kao dio programa cjeloživotnog učenja (programi izobrazbe pomoraca, tečajevi), s većim naglaskom na sustav DUEL (e-učenje) i povećanim opsegom terenske i praktične nastave gdje je to primjenjivo	kontinuirano	prorektor za studije i studente, pročelnici odjela, Ured za profesionalnu orijentaciju, savjetovanje studenata i alumne	izvođenje različitih oblika nastave
14.	Unapređivanje suradnje s Hrvatskim i regionalnim zavodom za zapošljavanje	Korištenje podataka HZZ-a pri pokretanju novih studijskih programa i određivanju upisnih kvota	kontinuirano	prorektor za studije i studente	Održani sastanci
15.	Ulaganja u promidžbu studijskih programa radi što kvalitetnije prezentacije potencijalnim studentima	Povećavanje ulaganja u promidžbu u financijskom planu	do kraja 2016.	rektorica, Služba za marketing i izdavaštvo	Povećana ulaganju u promidžbu u financijskom izvješću
<b>3. Strateški cilj: Kvaliteta nastavnika i nastave</b>					
<b>R.br.</b>	<b>Zadaci</b>	<b>Dokument(i)/Aktivnost(i)</b>	<b>Rokovi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Pokazatelj ostvarenja</b>
16.	Uspostavljanje odnosa broja studenata na jednog nastavnika u skladu s kriterijima kvalitete	određivanje upisnih kvota, zapošljavanje nastavnog osoblja i angažiranje vanjskih suradnika,	kontinuirano	Senat, prorektor za studije i studente, pročelnici odjela	poboljšanja omjera studenta i nastavnika u odnosu na prethodnu godinu te nova zapošljavanja sukladno mogućnostima Sveučilišta
17.	Osposobljavanje u radnom okruženju i uključivanje	angažiranje stručnjaka radi prenošenja iskustava i obavljanja praktične	kontinuirano	prorektor za studije i studente, pročelnici	ostvorena suradnja sa

	stručnjaka iz prakse u studijske programe, te stvaranje kompetencije studenata koje moraju odgovorati potrebama radnoga mjesta u suradnji s gospodarstvom i javnim sektorom	nastave, te formiranja kompetencija studenata na temelju praćenja potreba tržišta rada		odjela	stručnjacima i prakse
18.	Periodično (semestralno) provođenje studentskih evaluacija rada nastavnika (anketa) uz kontinuirano usavršavanje mjernog instrumenta i metodologije primjene	Unaprjeđenje i provođenje studentske ankete o kvaliteti nastavnih aktivnosti (rezultati dostupni pročelnicima odjela i nastavnicima)	semestralno	prorektor za studije i studente, Ured za kvalitetu	Značajno poboljšan način provođenja ankete i uklanjanje prepoznatih poteškoća (anonimnost studenata, uvid u rezultate) te povećan odaziv studenata
19.	Dodatno educiranje nastavnika, osvještavanje potrebe za njihovim nastavnim usavršavanjem i pedagoško-didaktičkim osposobljavanjem, razvijanjem inovativnih načina podučavanja koji potiču studente na samostalno učenje uz osuvremenjavanje nastavnih metoda,	organiziranje predavanja i radionica, između ostalog i na temu pedagoško-didaktičkog osposobljavanja, ishoda učenja, Hrvatskog kvalifikacijskog okvira, te dopunske isprave o studiju	dva puta godišnje	prorektor za studije i studente, Povjerenstvo za kvalitetu, Ured za kvalitetu	Održana predavanja
20.	Poticanje individualnog edukacijskog pristupa i nastave usmjerene prema studentu	sastanci i prema potrebi prijedlozi za donošenje/izmjenu sveučilišnih akata	kontinuirano	prorektor za studije i studente, pročelnici odjela, nastavno osoblje, Povjerenstvo za kvalitetu	održani sastanci i izrađeni prijedlozi za izmjenu akata
21.	Anketiranje nastavnika	provođenje samoanalize nastavne djelatnosti na Sveučilištu u Dubrovniku za akademsku	studeni 2016.	svi nastavnici i vanjski suradnici Sveučilišta (ispunjavanje upitnika	Provedena samoanalize nastavne djelatnosti

		2015./2016. godinu		za samoanalizu), Ured za kvalitetu (izrada izvješća)	
<b>4. Strateški cilj: Potpora studentima i kvaliteta partnerstva sa studentima</b>					
R.br.	Zadaci	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja
22.	poticanje studenata na aktivniji doprinos i veće uključivanje u rad različitih tijela Sveučilišta u Dubrovniku u postupcima donošenja odluka, te poticanje jačanja pozicije studenata unutar sveučilišnih tijela koja su zadužena za donošenja odluka	predavanja studentima o njihovoj ravnopravnoj ulozi u sveučilišnim tijelima/unutarnjem sustavu u osiguravanja i unapređivanja kvalitete	svaka 2 mjeseca	Ured za kvalitetu, Povjerenstva za kvalitetu sastavnica	veća angažiranost studenata, njihova osnažena odgovornost i partnerska uloga u unutarnjem sustavu osiguravanja i unapređivanja kvalitete
23.	pružanje potpore Studentskom zboru Sveučilišta u Dubrovniku (SZ)	sufinanciranje djelatnosti SZ-a, pružanje administrativno-tehničke pomoći i drugih oblika potpore	kontinuirano	rektorica, prorektor za studije i studenete, Senat	održani sastanci Uprave s predstavnicima SZ-a, pomoć stručnih službi SZ-u
24.	poticanje rada i razvoja ostalih studentskih udruga i studentskih projekata	održavanje sastanaka i potpora projekata i aktivnosti udruge Erasmus Student Network (ESN) Dubrovnik	kontinuirano	rektorica, prorektor za studije i studente	održani sastanci i dodijeljena sredstva udruzi ESN Dubrovnik
<b>5. Strateški cilj: Kvaliteta znanstvenoistraživačkog rada</b>					
R.br.	Zadaci	Dokument(i)/Aktivnost(i)	Rokovi	Odgovornost	Pokazatelj ostvarenja
25.	Analiza znanstvenoistraživačkog rada u prethodnoj godini (prethodnom razdoblju)	rad na izvješću o znanstveno-istraživačkom radu	lipanj 2016.	prorektor za znanost i međunarodnu suradnju	Izrađena analiza znanstvenoistraživačkog rada
26.	osiguranje mehanizama za stalno praćenje i planiranje znanstvenog rada mladih istraživača	Donošenje izvješća o ocjenama rada asistenata, poslijedoktoranda i mentora na temelju Pravilnika o ocjenjivanju rada asistenata, poslijedoktoranda i mentora	travanj 2016.	Stručna vijeća odjela, Znanstveno vijeće Instituta, Senat	Doneseno izvješće o ocjenama rada asistenata i poslijedoktoranada
		Provođenje postupka prema Pravilniku	studeni	Stručna vijeća odjela,	Donesene ocjene rada

		o ocjenjivanju rada asistenata, poslijedoktoranda i mentora	2016.	Znanstveno vijeće Instituta	asistenata, poslijedoktoranada i mentora
		Donošenje izvješća o ocjenama rada asistenata, poslijedoktoranda i mentora na temelju Pravilnika o ocjenjivanju rada asistenata, poslijedoktoranda i mentora	prosinac 2016.	Stručna vijeća odjela, Znanstveno vijeće Instituta, Senat	Doneseno izvješće o ocjenama rada asistenata, poslijedoktoranada i mentora
27.	rad na podizanju kvalitete znanstvenoistraživačkog rada	postupanje prema Pravilniku o raspodjeli sredstava iz Ugovora o namjenske višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u godinama 2013., 2014. i 2015. (potpore istraživanjima, diseminacija istraživačkih rezultata), a sukladno međunarodnim kriterijima istraživačke izvrsnosti	Kontinuirano	rektorica, prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, pročelnici odjela, ravnatelj instituta, Povjerenstvo za kvalitetu,	Novi interdisciplinarni projekti i suradnja s istraživačima iz drugih znanstvenih područja  Samostalni istraživački rad i uključivanje u međunarodne projekte  Objavljeni radovi znanstvenika Sveučilišta u međunarodnim publikacijama  Organizirani međunarodni znanstveni skupovi
28.	poticanje interdisciplinarnih projekata i suradnje s istraživačima iz drugih znanstvenih područja				
29.	poticanje svih, a osobito mladih istraživača, na samostalni istraživački rad i na uključivanje u međunarodne projekte,				
30.	poticanje objavljivanja radova u međunarodnim publikacijama				
31.	poticanje organiziranja međunarodnih znanstvenih skupova.				
32.	Informiranje o novim međunarodnim projektima, potencijalnim partnerima, organizacija radionica/edukacija o izradi prijedloga projekata, poziv	edukacije i objavljivanje sadržaja na web-u	Kontinuirano	Prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, Služba za međunarodnu suradnju	održana predavanja/radionice, objavljeni sadržaji na web-u <a href="http://www.unidu.hr">www.unidu.hr</a>



	na radionice/edukaciju koje provodi Sveučilište				
<b>6. Strateški cilj: Razvoj i primjena informacijsko-komunikacijskih tehnologija</b>					
<b>R.br.</b>	<b>Zadaci</b>	<b>Dokument(i)/Aktivnost(i)</b>	<b>Rokovi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Pokazatelj ostvarenja</b>
33.	obrazovati nastavnike, studente i administrativno osoblje za upotrebu informacijsko-komunikacijske tehnologije	održavanje radionica za upotrebu informacijsko-komunikacijske tehnologije	dvaput godišnje	Centar za informatičku potporu	održane radionice
34.	osiguranje svim sveučilišnim sastavnicama, nastavnicima i studentima jednake mogućnosti pristupa resursima (informatičkoj i drugoj opremi) za učenje na daljinu i e-učenje	stavljanje na raspolaganje resursa sukladno potrebama i mogućnostima Sveučilišta	kontinuirano	rektorica, prorektor za studije i studente, pročelnici odjela, Centar za informatičku potporu	dostupnost resursa za učenje na daljinu i e-učenje
35.	Dopunjavanje i praćenje kvalitete mrežnih stranica Sveučilišta, te praćenje aktualnih vijesti i arhiviranje starih	Ažuriranje web sadržaja	Kontinuirano tijekom 2016.	Ured za odnose s javnostima, Služba za marketing i izdavaštvo, Ured za kvalitetu	Promjene i objave na web-stranicama Sveučilišta
36.	Povećanje protoka informacija unutar unutarnjeg sustava osiguravanja i unapređivanja kvalitete	Sastanci Ureda za kvalitetu s Povjerenstvima za kvalitetu sastavnica	jednom u dva mjeseca	Ured za kvalitetu	Zapisnici sa sastanaka
37.	Implementacija nove web stranice s intranetom i integracija s nacionalnim informacijskim sustavom visokih učilišta	-nabava web stranice -implementacija web stranice -unos sadržaja -objava stranice -ažuriranje podataka na stranici	rujan 2016.	Rektorica, Služba za marketing i izdavaštvo, Centar za informatičku podršku, ISVU koordinatori, Ivan Grbavac	Postavljena funkcionalna web stranica na adresi www.unidu.hr
38.	Implementacija modula za podršku reakreditaciji	-nabava modula priključenog web stranici -implementacija modula	rujan 2016.	Rektorica, Služba za marketing i izdavaštvo, Centar za informatičku podršku, ISVU koordinatori, Ivan	Funkcionalan modul za reakreditaciju

				Grbavac	
39.	Implementacija informacijskog sustava za prikupljanje završnih/diplomskih radova u elektroničkoj verziji	nabava modula priključenog web stranici -implementacija modula	rujan 2016.	Rektorica, Služba za marketing i izdavaštvo, Centar za informatičku podršku, ISVU koordinatori, Ivan Grbavac	Funkcionalan modul za prikupljanje završnih/diplomskih radova u elektroničkoj verziji
40.	Implementacija informacijskog sustava za centralnu evidenciju materijalnih potreba nastavnika	nabava modula priključenog web stranici -implementacija modula	rujan 2016.	Služba za marketing i izdavaštvo, ISVU koordinatori, Ivan Grbavac	Funkcionalan modul za centralnu evidenciju materijalnih potreba
<b>7 . Strateški cilj: Razvoj nacionalne i međunarodne suradnje (internacionalizacija i međunarodno povezivanje)</b>					
<b>R.br.</b>	<b>Zadaci</b>	<b>Dokument(i)/Aktivnost(i)</b>	<b>Rokovi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Pokazatelj ostvarenja</b>
41.	nastaviti i proširiti međunarodnu suradnju	zajednički projekti i sklopljeni ugovori o suradnji s inozemnim partnerima	kontinuirano	rektorica, prorektor za znanost i međunarodnu suradnju	pokretanje zajedničkih projekata i sklapanje ugovora s inozemnim partnerima
42.	sustavno graditi svijest o važnosti međunarodne suradnje za kvalitetu nastave i istraživanja na Sveučilištu u Dubrovniku	Obavijesti i predavanja zaposlenika Službe za međunarodnu suradnju, organizacija Erasmus info dana  Obavještavanje na internetskim stranicama <a href="http://www.unidu.hr">www.unidu.hr</a> o objavljenim Erasmus natjecajima i drugim relevantnim informacijama	kontinuirano	prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, Služba za međunarodnu suradnju,	održana predavanja za nastavnike, znanstvenike i studente
43.	uključivati nastavnike, znanstvenike i studente u program razmjene i mobilnosti sa srodnim europskim institucijama, informirati ih i educirati o prednostima mobilnosti, kao i o pravima i obvezama koja iz nje proizlaze za sve sudionike		kontinuirano	rektorica, prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, Služba za međunarodnu suradnju,	organiziran Erasmus info dan,  objavljeni Erasmus natjecaji i druge relevantne informacije
44.	poticati ulaznu i izlaznu mobilnost studenata, nastavnika i stručnog				

	administrativnog osoblja i poduzimati radnje radi porasta stope mobilnosti svake akademske godine,				
45.	sklapati ugovore o suradnji sa sveučilištima koja su spremna i sposobna sklopiti ugovore <i>Erasmus+</i> ili na izvođenju zajedničkih studija	poduzimanje radnji radi sklapanja ugovora/sporazuma	Kraj 2016.	rektorica, prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, Služba za međunarodnu suradnju,	Broj sklopljenih Erasmus ugovora i ugovora o izvođenju zajedničkih studija
<b>8. Strateški cilj: Razvoj infrastrukture</b>					
<b>R.br.</b>	<b>Zadaci</b>	<b>Dokument(i)/Aktivnost(i)</b>	<b>Rokovi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Pokazatelj ostvarenja</b>
46.	uspostaviti sustav praćenja tržišta rada za profile koje obrazuje Sveučilište u Dubrovniku (osobito na području Dubrovačko-neretvanske županije), u suradnji s područnim Zavodom za zapošljavanje kao i sustav za ispitivanje novih potreba na tržištu rada (osobito nacionalnih i regionalnih, ali i europskih)	suradnja s HZZ-om, osnaživanje rada Alumni kluba Sveučilišta i uključivanje njegovih članova (predstavnik gospodarstva) u radnu skupinu Sveučilišta za prijedlog sustava praćenje tržišta rada i novih potreba na istom	listopad 2016.	rektorica, Povjerenstvo za kvalitetu, Ured za odnose s javnostima,	održani sastanci sa predstavnicima HZZ-a izrađen i usvojen prijedlog radne skupine za uspostavljanje sustava praćenja tržišta rada
47.	Uz pomoć Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta aplicirati gotov projekt studentskog doma na fondove Europske unije	Nakon objave natječaja prijaviti Projekt studentskog doma za financiranje iz sredstava EU fondova	ožujak 2016.	rektorica, Služba za investicije i investicijsko održavanje	Stjecanje sredstava za izgradnju Studentskog doma
48.	podizanje razine vlastitih prihoda u proračunu Sveučilišta u Dubrovniku	Postotak financiranja iz sredstava državnog proračuna odnosno iz vlastitih prihoda	kontinuirano	rektorica, prorektorica za poslovanje, čelnici sveučilišnih sastavnica	Povećanje vlastitih prihoda za 3% u kalendarskoj godini
49.	poticanje dugoročnih ugovora o suradnji s gospodarskim subjektima i lokalnom zajednicom	pregovori s predstavnicima gospodarstva i lokalne zajednice	kontinuirano	rektorica	broj sklopljenih dugoročnih ugovora o suradnji

*kratice:*

*Povjerenstvo za kvalitetu – Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete*

*Povjerenstvo za kvalitetu sastavnice - Povjerenstvo za unutarnji sustav osiguravanja i unapređivanja kvalitete znanstveno-nastavne sastavnice*